



Republika e Kosovës

Republika Kosova - Republic of Kosovo

Qeveria - Vlada - Government

Ministria e Industrisë, Ndërmarrësisë dhe Tregtisë

*Ministarstvo Industrije, Preduzetništva i Trgovine - Ministry of Industry, Entrepreneurship
and Trade*

**PROJEKT PLANI I VEPRIMIT I STRATEGJISË
PËR ZHVILLIM INDUSTRIAL DHE
MBËSHTETJE TË BIZNESIT 2030**

Paralelisht me hartimin e SZHIMB, u zhvillua edhe plani i mëposhtëm i veprimit. Planin e veprimit specifikon aktivitetet për tre vitet e para të zbatimit të strategjisë, të cilat pritet të kontribuojnë në arritjen e objektivave të identifikuar. Për çdo aktivitet të propozuar, plani i veprimit paraqet datën e përfundimit të zbatimit, buxhetin vjetor, burimin e financimit, institucionin zbatues, treguesit e rezultatit dhe lidhjet me dokumente të tjera (ku është e nevojshme).

Në fillim të punës për planin e veprimit, ekipi i SZHIMB mbajti disa takime tematike me përfaqësuesit përkatës të biznesit dhe palë të tjera të interesit, si dhe sesione punëtorish me grupin e punës për të identifikuar kufizimet themelore në lidhje me secilin objektiv të strategjisë dhe për të propozuar zgjidhje tentative. Bazuar në rezultatet e këtyre sesioneve, ekipi i SZHIMB hartoi një listë paraprake të aktiviteteve për të lehtësuar sfidat themelore dhe për të kontribuar në objektiva. Kjo listë fillestare u konsolidua më tej, duke u mbështetur në rekomandimet përkatëse nga raporte të ndryshme, studime, dokumente analitike dhe njohuritë nga përvoja e anëtarëve të përfshirë në ekip. Gjatë përcaktimit të aktiviteteve, ekipi i SZHIMB analizoi aktivitetet në detaje për t'u siguruar që janë të përshtatshme dhe realizueshme për strategjinë. Pas konsolidimit të listës së aktiviteteve, u zhvillua një raund takimesh me institucione të ndryshme që të sigurohet se nuk ka mbivendosje me strategjitë e tjera dhe që të konfirmohet që çdo institucion do të merrte përgjegjësinë për aktivitetet e caktuara. Janë mbajtur takime edhe me projekte të ndryshme donatore, për të siguruar angazhimin për financime shtesë të nevojshme për realizimin e aktiviteteve të caktuara strategjike. Rregullimet janë bërë në bazë të kontributit shtesë nga takimet me institucionet dhe projektet e donatorëve. Ekipi i SZHIMB, në fund, propozoi koston, afatin kohor dhe rezultatet për aktivitetet e përfshira.

Planin e veprimit përmban 75 aktivitete që përfshijnë katër lloje ndërhyrjesh: ndërhyrjet rregullatore, stimujt e qeverisë, ndërhyrjet informative dhe ato që përfshijnë pronësinë publike. Pavarësisht se të gjitha aktivitetet janë të rëndësishme, disa nga to janë veçuar si më me ndikim në vizionin e zhvillimit të një industrie të integruar globalisht të aftë për të prodhuar produkte me vlerë të lartë të shtuar dhe për të ofruar punësim të denjë. Këto aktivitete prioritare përfshijnë mbështetjen e krijimit të parqeve industriale moderne me karakteristika miqësore për mjedisin për të tërhequr investime dhe për të lehtësuar zhvillimin e lidhjeve; krijimin e një institucioni kombëtar për certifikim të produktit për të përmirësuar qasjen dhe zgjerimin në tregjet ndërkombëtare, duke përfshirë mbështetjen për organet e vlerësimit të konformitetit; rritjen e dritares së eksportit të Fondit Kosovar për Garanci Kreditorë (FKGK) për të përmirësuar qasjen në financa për prodhuesit e orientuar drejt eksportit; përmirësimin e regjimit tarifor të importit për mallrat e përzgjedhura të prodhimit për të reduktuar varësinë e lartë nga furnizuesit dhe inputet e huaja; zbatimin e një programi për zhvillimin e fuqisë punëtore prodhuese që kombinon subvencionet e pagave dhe praktiken në vendin e punës për të adresuar nivelin e lartë të papunësisë midis grupeve të cënueshme; krijimin e një skeme kreditimi për aftësitë për të përmirësuar shkathtësitë e fuqisë punëtore në mënyrë që ata të angazhohen më shumë dhe më mirë në prodhim; mbështetjen e rritjes së investimeve në teknologjitë e gjelbra duke kombinuar kredi dhe grante për të lehtësuar efikasitetin dhe dixhitalizimin; përmirësimin e legjislacionit të prokurimit të qeverisë për të stimuluar produktet e prodhuara në vend dhe ato të gjelbra; dhe ofrimin e stimujve tatimorë për investime në inovacionin e produktit për të inkurajuar më shumë inovacion drejt produkteve me vlerë më të lartë të shtuar.

Tabela e mëposhtme paraqet së bashku dy nivelet e objektivave, treguesit përkatës dhe të gjitha aktivitetet e parashikuara për t'u zbatuar në tri vitet e para të strategjisë.

Nr.	Objektivat strategjike dhe specifike, treguesit dhe veprimet	Vlera bazë	Synimi i përkohshëm [2026]	Synimi i vitit të fundit [2030]	Rezultati				
1.	Objektivi strategjik: Zgjerimi i prodhimit industrial								
1	Vlera e shtuar në prodhim (VShP) për kokë banori (EUR)	541.5 (2020)	702.1	809.2	VShP për kokë banori e përmirësuar				
2	Pjesëmarrja e VShP në BPV	13.6% (2020)	15.3%	16.5%	Pjesëmarrje më e lartë e VShP në BPV				
1.1	Objektivi specifik: Lehtësimi i qasjes në financa për prodhuesit vendor								
1	Kreditë e brendshme për sektorin privat nga bankat (% e BPV-së)	47.8% (2020)	52%	60%	Përqindje më e lartë e kredive për sektorin privat nga bankat në BPV				
2	Pjesëmarrja e kredive prodhuese në totalin e kredive komerciale	17.3% (2021)	23.4%	28.2%	Pjesëmarrje më e lartë e kredive prodhuese në totalin e kredive komerciale				
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
1.1.1	Hartimi i studimit të fizibilitetit për krijimin e Bankës Zhvillimore të Kosovës	TM3 2024	-	100,000	-	Buxheti i Kosovës	MINT dhe ME	Studimi i fizibilitetit i finalizuar	Programi i Qeverisë 2021-2025
1.1.2	Plotësimi i kuadrit rregullator për tregun e letrave me vlerë të korporatave dhe instrumenteve tjera të ngjashme të financimit	TM4 2024	-	-	-	-	MFPT dhe BQK	Ligj për shërbimet alternative të financimit	
1.1.3	Krijimi i Zyrës Këshilluese për Qasje në Financa	TM1 2024	-	35,200	28,800	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Zyra këshilluese për qasje në financa e	

								themeluar dhe funksionale	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik I.1:		€0,00 mil.	€0,04 mil.	€0,03 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,03 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0,00 mil.	€0,04 mil.	€0,03 mil.				
1.2	Objektivi specifik: Rritja e investimeve në prodhim								
1	Pjesëmarrja e IHD-ve të prodhimit në totalin e IHD-ve (%)		-0.1% (2021)	10.2%	18.4%			Pjesëmarrja më e lartë e IHD-ve të prodhimit në totalin e IHD-ve	
2	Pjesëmarrja e mallrave kapitale të importuara në VShP		41.7% (2020)	48.3%	52.7%			Pjesëmarrja më e lartë e mallrave kapitale të importuara në VShP	
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
1.2.1	Hartimi i ligjit për Fondin Sovran	TM4 2023	-	-	-	-	ZKM	Ligji për Fondin Sovran i përfunduar dhe miratuar	Koncept dokumenti për Fondin Sovran
1.2.2	Hartimi i akteve nënligjore që derivojnë nga Ligji i ri për Parqet Industriale dhe Teknologjike	TM2 2024	-	-	-	Buxheti i Kosovës	MINT (Departamenti i Industrisë dhe KIESA)	5 akte nënligjore të finalizuara dhe aprovuara	

1.2.3	Hartimi i studimit që e vlerëson ndikimin e parqeve industriale aktuale në krijim të vendeve të punës, eksport dhe zhvillim ekonomik	TM4 2023	25,000			GIZ (EP)	MINT (KIESA, Departamenti i Industrië dhe GIZ (EP)	Studimi që vlerëson ndikimin e parqeve aktuale i përfunduar	
1.2.4	Finalizimi i tri parqeve industriale të specializuara me karakteristika miqësore për mjedisin	TM4 2025	4.96 milionë	2 milionë	2 milionë	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Infrastruktura për tri parqe industriale (Rahovec, Mitrovicë dhe Lipjan) e përfunduar	
1.2.5	Krijimi i parkut industrial të gjelbër	TM4 2024 TM4 2025		5 milionë	5 milionë	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Parku industrial i gjelbër i përfunduar	
1.2.6	Përgatitja e videove promovuese për storiet e suksesit të IHD-ve në Kosovë	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	18,000	11,000	11,000	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Videot promovuese të përfunduara	
1.2.7	Hartimi i ligjit që përcakton statusin e kampionëve kombëtarë	TM4 2024	-	-	-	-	MINT dhe ME	Ligji për kampionët kombëtarë i përfunduar dhe miratuar	Koncept dokumenti për fondin soveran
1.2.8	Ofrimi i pushimit të tatimit mbi të ardhurat e korporatave për investime strategjike	TM3 2023	-	-	-	-	MFPT dhe ZKM	Ligji për tatimin në të ardhurat e korporatave i ndryshuar me	

								pushimin tatimor të përfshirë	
1.2.9	Hartimi i Programit për Promovim të Investimeve (dokument strategjik)	TM3 2024	25,000	25,000		Buxheti i Kosovës	MINT (Departamenti për investime strategjike)	Programi për promovim të investimeve i finalizuar dhe miratuar	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik I.2:		€5.03 mil.	€7.04 mil.	€7.01 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€4.98 mil.	€2,00 mil.	€5.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.07 mil.	€5.04 mil.	€2.01 mil.				
1.3	Objektivi specifik: Përsheptimi i digjitalizimit në prodhim								
1	Përdorimi i mjeteve të digjitalizimit në proceset e përgjithshme të prodhimit/punës në industri (%)		19.3% (2019)	35%	45%			Përdorim më i madh i mjeteve të digjitalizimit në proceset e përgjithshme të prodhimit/punës në industri	
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
1.3.1	Organizimi i ekspozitës digjitale për industrinë e prodhimit	TM3 2024 TM3 2025	-	40,000	40,000	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA, Departamenti i Inovacionit dhe Departamenti i Industrisë)	Nga një ekspozitë secilin vit me të paktën 90 kompani vizitore	

1.3.2	Ofrimi i kuponëve (me bashkëfinancim) për transformim digjital dhe siguri kibernetike	TM3 2024 TM3 2025	-	2 milion	2 milion	Buxheti i Kosovës dhe BERZH	MINT (KIESA) dhe BERZH	150 përfitues të skemës së kuponëve për digjitalizim	
1.3.3	Ofrimi i objekteve publike për hapje të qendrave të inovacionit digjital në shërbim të industrisë	TM4 2024	-	-	-	-	MINT (KIESA dhe Departamenti i Inovacionit)	Dy qendra të inovacionit digjital të themeluara	
1.3.4	Krijimi i programit për vullnetarët digjital në shërbim të ndërmarrjeve tradicionale të prodhimit	TM1 2025	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Industrisë dhe Departamenti i Inovacionit)	Programi për vullnetarët digjital i hartuar	
1.3.5	Krijimi i modeleve të marrëveshjeve për mbrojtje të të dhënave bazuar në legjislacionin në fuqi për t'ju shërbyer kompanive prodhuese dhe bizneseve tjera	TM4 2023	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Industrisë) dhe Agjencia për Informim dhe Privatësi	Modelet e marrëveshjeve për të dhëna personale të përfunduara	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik I.3:		€0.00 mil.	€2.04 mil.	€2.04 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0,00 mil.	€0,00 mil.	€0,00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.00 mil.	€2.04 mil.	€2.04 mil.				
1.4	Objektivi specifik: Rritja e cilësisë dhe certifikimit të produkteve të njohura ndërkombëtarisht								

1	Numri i produkteve industriale të eksportuara në BE (të paktën 10,000 EUR në vit)	298 (2021)	630	895	Më shumë produkte industriale të eksportuara në BE				
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
1.4.1	Krijimi i Instrumentit Kombëtar për Certifikim të Produkteve	TM3 2024 TM3 2025	-	990,000	990,000	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Të paktën 30 kompani përfituese (30% të granteve për metal përpunues) në vit	
1.4.2	Ofrimi i mbështetjes financiare për trupat për vlerësim të konformitetit (TVK) për të përmirësuar pajisjet e tyre dhe për të ndërtuar kapacitete operacionale	TM4 2024	-	600,000	600,000	Buxheti i Kosovës	MINT (Departamenti i Industrisë dhe KIESA)	6 laboratorë testues të mbështetur në vit 4 trupa certifikuese të mbështetura dhe të gatshme për akreditim ndërkombëtar në vit	
1.4.3	Hartimi i planit të veprimi që parashtron hapat që do të ndërmerren nga Drejtoria e Akreditimit të Kosovës (DAK) për të përmbushur kërkesat për anëtarësim të plotë në	TM4 2023	40,000	-	-	Donatorët	MINT (Drejtoria e Akreditimit të Kosovës)	Plani i veprimit i përfunduar	

	organizatën Evropiane për Akreditim (EA)								
1.4.4	Hartimi i Ligjit për Mbikëqyrjen e Përputhshmërisë së Produkteve në Treg	TM4 2023	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Industrisë)	Ligji për mbikëqyrjen e përputhshmërisë së produkteve në treg i miratuar	
1.4.5	Hartimi i akteve nënligjore që derivojnë nga ligji për mbikëqyrjen e përputhshmërisë së produkteve në treg	TM4 2024	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Industrisë)	Aktet nënligjore të finalizuar dhe aprovuara	
1.4.6	Hartimi i akteve nënligjore që derivojnë nga Ligji për siguri të përgjithshme të produkteve	TM4 2024	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Industrisë)	3 akte nënligjore të finalizuar dhe aprovuara	
1.4.7	Organizmi i punëtorive për zbatimin e legjislacionit teknik të infrastrukturës së cilësisë dhe standardeve mbështetëse	TM2 2023 TM2 2024 TM2 2025	6,000	6,000	6,000	Buxheti i Kosovës dhe GIZ (EP)	MINT (Departamenti i Industrisë), GIZ (EP) dhe shoqatat sektoriale	3 punëtori të organizuar me biznese çdo vit	
1.4.8	Takime informuese me biznese për themelimin e trupave certifikuese për grupe të caktuara të produkteve jo ushqimore	TM2 2023 TM2 2024 TM2 2025	4,200	4,200	4,200	Buxheti i Kosovës	MINT (Departamenti i Industrisë dhe KIESA)	7 takime regjionale të realizuara në vit me rreth 700 biznese pjesëmarrëse	

1.4.9	Organizimi i fushatave të ndërgjegjësimit për të promovuar dispozitat e Ligjit për Mbrojtjen e Konsumatorit në lidhje me garancinë e produktit	TM4 2024 TM4 2025		15,000	15,000	Buxheti i Kosovës	MINT (Departamenti për Mbrojtjen e Konsumatorit)	700 mijë konsumatorë të informuar për të drejtat e garancisë së produktit	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik I.4:		€0.05 mil.	€1.60 mil.	€1.60 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.01 mil.	€0.01 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.05 mil.	€1.59 mil.	€1.59 mil.				
Nr.	Objektivat strategjike dhe specifike, treguesit dhe veprimet	Vlera bazë	Synimi i përkohshëm [2026]			Synimi i vitit të fundit [2030]	Rezultati		
2.	Objektivi strategjik: Reduktimi i deficitit tregtar industrial								
1	Deficiti tregtar në industrinë prodhuese (Mil. EUR)	- 2,327.6 (2020)	2,037.6			1,744.4	Deficit më i ulët tregtar në industrinë prodhuese		
2.1	Objektivi specifik: Mbështetja e ndërmarrjeve për të shfrytëzuar potencialin e tyre të eksportit								
1	Numri i ndërmarrjeve prodhuese që eksportojnë rregullisht (të paktën 10,000 euro në vit)	733 (2021)	1,239			2,478	Numër më i madh i ndërmarrjeve prodhuese që eksportojnë rregullisht		
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
2.1.1	Zgjerimi i Dritares së Eksportit në kuadër të FKGK	TM4 2024	-	10 milionë	-	Buxheti i Kosovës	Fondi Kosovar për Garanci Kreditore	300 kompani përfituese të produkteve financiare për	

							(FKGK) dhe MFPT	eksport të mbështetura nga fondi	
2.1.2	Krijimi i Qendrës së Informacioneve për Tregun e Eksportit (EMIC)	TM3 2024	-	66,840	67,014	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Qendra e Informacionit për Tregun e Eksportit e themeluar dhe funksionale	
2.1.3	Organizimi i misioneve të shitjeve jashtë për kompanitë e gatshme për eksport në sektorë specifik	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	1 milion	1.5 milionë	2 milionë	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Të paktën 500 ndërmarrje prodhuese të përkrahura për pjesëmarrje në panaire Të paktën 500 ndërmarrje prodhuese të përkrahura për pjesëmarrje në forume biznesi jashtë vendit	
2.1.4	Identifikimi i klientëve potencialë të biznesit në tregjet e huaja dhe organizimi i vizitave për blerje brenda vendit	TM3 2024 TM3 2025		50,000	50,000	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	5 vizita brenda vendit të organizuara në vit	
2.1.5	Organizimi i takimeve rajonale B2B ndërmjet furnizuesve (“input suppliers”) vendas dhe rajonalë për të krijuar mundësi lidhjeje	TM3 2023 TM3 2024	20,000	20,000	20,000	GIZ (EP) dhe Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA), GIZ (EP) dhe shoqatat sektoriale	3 B2B takime të realizuara dhe së paku 100 kompani pjesëmarrëse	

		TM3 2025							
2.1.6	Kryerja e një analize për të vlerësuar ndikimin e aktiviteteve për promovim të eksporteve	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	30,000	30,000	30,000	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Analiza e përfunduar çdo vit	
2.1.7	Krijimi i programi për mentorim për të lidhur anëtarët e diasporës së Kosovës me përvojë në prodhim me eksportuesit potencial	TM4 2024 TM4 2025	-	210,000	210,000	Buxheti i Kosovës	MPJD	100 ndërmarrje prodhuese përfituese	
2.1.8	Plotësimi i katalogut (regjistrit) të eksportuesve të Kosovës	TM4 2024	-	50,000	-	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Katalogu i përditësuar çdo vit	
2.1.9	Angazhimi i anëtarëve të diasporës për të ndihmuar eksportet në industri në kuadër të Programit për Diplomaci Qytetare	TM4 2024 TM4 2025		30,000	30,000	Buxheti i Kosovës	MPJD dhe MINT (KIESA)	50 kompani të ndërmjetësuara për eksport	
	<i>Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik II.1:</i>		€1.05 mil.	€11.96 mil.	€2.41 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.0 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€1.05 mil.	€11.96 mil.	€2.41 mil.				
2.2	Objektivi specifik: Diversifikimi i tregjeve të eksportit								

1	Diversiteti gjeografik i eksporteve (numri i vendeve partnere që përbëjnë 80% të eksporteve të prodhimit)	10 (2021)	14	18	Më shumë vende partnere që përbëjnë 80% të eksporteve në industri				
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
2.2.1	Përgatitja e analizës për identifikimin e listës së produkteve prodhuese strategjike për eksport	TM4 2023	30,000	-	-	-	MINT (Departamenti i Tregtisë dhe Departamenti i Industrisë)	Analiza për produktet strategjike të eksportit e përfunduar	
2.2.2	Negocimi i tri marrëveshjeve tregtare me fushëveprim të pjesshëm	TM4 2025	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Tregtisë)	3 marrëveshje tregtare me fushëveprim të pjesshëm të përfunduara	
2.2.3	Mbështetje për krijim të brendeve të jashtme për lehtësimin e depërtimit të ndërmarrjeve prodhuese në tregjet e reja të eksportit, në bashkëpunim me partnerët e jashtëm biznesor dhe të diasporës	TM3 2024	-	300,000	-	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	5 brende të mbështetura	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik II.2:		€0.03 mil.	€0.30 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				

	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.03 mil.	€0.30 mil.	€0.00 mil				
2.3	Objektivi specifik: Zëvendësimi i importit të produkteve të ndërmjetme dhe përfundimtare me prodhime vendor dhe promovimin e produkteve vendore								
1	Pjesëmarrja e importeve të mallrave të ndërmjetme të zëvendësueshme (sipas klasifikimit BEC) në totalin e importeve		31.6% (2020)		27%		22%		Pjesëmarrje më e lartë e importeve të mallrave të ndërmjetme të zëvendësueshme (sipas klasifikimit BEC) në totalin e importeve
2	Pjesëmarrja e importeve të mallrave të konsumit të zëvendësueshme (sipas klasifikimit BEC) në totalin e importeve		23.2% (2020)		20%		16%		Pjesëmarrje më e lartë e importeve të mallrave të konsumit të zëvendësueshme (sipas klasifikimit BEC) në totalin e importeve
3	Pjesëmarrja e mallrave vendore në tregun prodhues		32.8% (2020)		40%		50%		Pjesëmarrje më e lartë e mallrave vendore në tregun prodhues
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
2.3.1	Përgatitja e analizës për të identifikuar produktet finale të importuara me potencial për t'u zëvendësuar	TM3 2024	-	24,000	-	Buxheti i Kosovës	MINT (Departamenti i Tregtisë)	Analiza e finalizuar	
2.3.2	Përmirësimi i regjimit tarifor të importit për të siguruar mbrojtje për produktet strategjike	TM4 2023	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Tregtisë), MFPT dhe Doganat e Kosovës	Regjimi tarifor për importe të përditësuar	

2.3.3	Përfshirja e një marzhe preferenciale kalimtare në prokurimin publik për produktet e prodhuara në vend (shënim: nuk zbatohet për produktet me origjinë nga BE, CEFTA, SHBA dhe EFTA)	TM4 2024	-	-	-	-	MFPT dhe KRPP	Ligji i prokurimit i ndryshuar për ta përfshirë preferencën	
2.3.4	Ofrimi i granteve për të rinj, përmes qendrave të inovacionit, që të zhvillojnë projekte promovuese kreative për konsumin e produkteve vendore	TM1 2024	-	20,000		Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA) dhe qendrat e inovacionit	10 përfitues nga grup moshë e re (të paktën gjysma gra)	
2.3.5	Lansimi i fushatës informuese për të rritur ndërgjegjësimin e qytetarëve për të blerë produkte vendore	TM2 2024 TM2 2025		100,000	100,000	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	1 milionë qytetarë të informuar	
2.3.6	Hartimi i Politikës Tregtare (Programit për Tregti)	TM4 2023	44,000	-	-	Donatorët	MINT (Departamenti i Tregtisë)	Programi për tregti i përfunduar	
	<i>Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik II.3:</i>		€0.04 mil.	€0.14 mil.	€0.10 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.04 mil.	€0.14 mil.	€0.10 mil.				

Nr.	Objektivat strategjike dhe specifike, treguesit dhe veprimet	Vlera bazë	Synimi i përkohshëm [2026]	Synimi i vitit të fundit [2030]	Rezultati				
3.	Objektivi strategjik: Gjenerimi i punësimit më të mirë dhe gjithëpërfshirës								
1	Punësimi në prodhim për kokë banori	0.0234 (2020)	0.0369	0.0459	Punësim në prodhim për kokë banori më i lartë				
2	Totali i pagave të prodhimit në VShP (%)	34.5% (2020)	51.5%	62.9%	Përqindje më e lartë e pagave të prodhimit në VShP (%)				
3.1	Objektivi specifik: Kualifikimi dhe certifikimi i fuqisë punëtore teknike dhe menaxherëve të ndërmarrjeve								
1	Numri i institucioneve të akredituara të trajnimit për industri të prodhimit	11 (2021)	20	35	Më shumë institucione të akredituara të trajnimit për industri të prodhimit				
2	Numri i standardeve të profesionit të miratuara në industrinë e prodhimit	24 (2021)	40	60	Më shumë standarde të profesionit të miratuara në industrinë e prodhimit				
3	Përqindja e punëtorëve që marrin trajnim formal në prodhim (%)	26.4% (2019)	35%	42%	Përqindje më e lartë e punëtorëve që marrin trajnim formal në prodhim				
4	Numri i certifikatave ISO të lëshuara në Kosovë	n/a	Mesatarja e BP	Mesatarja e BP	Më shumë certifikata të ISOs të lëshuara				
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
3.1.1	Realizimi i hulumtimit gjithëpërfshirës për të identifikuar aftësitë që mungojnë në tregun e punës së industrisë dhe për të	TM4 2023	50,000	-	-	USAID (PSWD) dhe GIZ	MINT (Departamenti i Industrisë), USAID (PSWD) dhe GIZ	Raporti hulumtues i përfunduar	

	kuptuar sfidat e punëdhënësve në gjetjen e punëtorëve të kualifikuar								
3.1.2	Ofrimi i ndihmës financiare për shoqatat prodhuese për të menaxhuar këshillat sektoriale të punës	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	54,000	46,000	63,000	USAID (PSWD)	USAID (PSWD) dhe Shoqatat sektoriale	Këshillat sektoriale të punës të krijuara dhe funktionale për sektorin e drurit, agro- përpunimit dhe një sektor i tretë industrial që do të përcaktohet	
3.1.3	Hartimi i Ligjit për Këshillat Industriale	TM3 2024	7,500	-	-	USAID (PSWD)	MFPT, MINT dhe USAID (PSWD)	Ligji për Këshillat Industrial i përfunduar dhe miratuar	
3.1.4	Krijimi i programit të punësimit në prodhim në kuadrin e Masave Aktive të Tregut të Punës (masat: praktikë në vend të punës dhe subvencionim i pagës)	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	3.5 milionë	3.5 milionë	3.5 milionë	Buxheti i Kosovës	MPFT (Agjencia e Punësimit)	Të paktën 1,200 përfitues të programit të punësimit në prodhim secilin vit	
3.1.5	Krijimi i kredit-skemës për ngritje të shkathtësive në tregun e punës	TM4 2024 TM4 2025		250,000	400,000	Buxheti i Kosovës	MFPT (Agjencia e Punësimit) dhe ASHI	1,300 kandidatë të trajnuar dhe certifikuar (të paktën gjysma gra)	

3.1.6	Mbështetje për hapjen e qendrave trajnuese të akredituara jo publike me programe për ngritje të shkathtësive në industri	TM4 2024 TM4 2025		180,000	180,000	Buxheti i Kosovës dhe WBF	MFPT dhe WBF	6 qendra trajnuese të reja të hapura	
3.1.7	Mbështetje për hartimin e programeve trajnuese për zhvillim të shkathtësive në industri	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	90,000	120,000	175,000	USAID (PSWD) dhe Buxheti i Kosovës	MASHTI (Autoriteti Kombëtar për Kualifikime) dhe USAID (PSWD)	15 programe trajnuese të reja të krijuara	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik III.1:		€3.70 mil.	€4.10 mil.	€4.32 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€3.70 mil.	€4.10 mil.	€4.32 mil.				
3.2	Objektivi specifik: Promovimi i krijimit të vendeve të denja të punës në industri								
1	Deklarimi i numrit të punësuarve në prodhim sipas ATK/të dhënat e anketës së punës nga ASK		75.6% (mes. 2018-2020)	80%	87%			Informalitet më i ulët në punësim në prodhim	
2	Varfëria në punë në prodhim		26.6% (2020)	15%	10%			Varfëri më e ulët në punë në prodhim	
3	Numri i aksidenteve në punë në prodhim		49 (2021)	0	0			Asnjë aksident në punë në prodhim	
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				

3.2.1	Hartimi i analizës për të vlerësuar shkallën e informalitetit në punësim sipas aktiviteteve të industrisë	TM4 2023	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Industriës)	Analiza e informalitetit në industri e finalizuar	
3.2.2	Përcaktimi i pragut të pagës së dinjitetshme në industrinë prodhuese (një prag jo i detyrueshëm i të ardhurave më i lartë se paga minimale) dhe ofrimi i mirënjohjes për kompanitë që ofrojnë paga mbi pragun e përcaktuar	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Industriës) dhe MFPT	Paga e dinjitetshme e përcaktuar dhe ofrimi i mirënjohjeve për kompanitë	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik III.2:		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
3.3	Objektivi specifik: Integrimi i grave dhe të rinjve në tregun e punës dhe biznes								
1	Përqindja e të rinjve të punësuar në prodhim në totalin e të rinjve të punësuar (%)	10.2% (2021)	13.7%			16.5%	Përqindje më e lartë e të rinjve të punësuar në prodhim në totalin e të rinjve të punësuar (%)		
2	Përqindja e grave në totalin e të punësuarve në prodhim (%)	15.9% (2021)	20.7%			23.9%	Përqindje më e lartë e grave në totalin e të punësuarve në prodhim		
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
3.3.1	Organizimi i javës së grave në industri	TM4 2023 TM4	15,000	25,000	35,000	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	150 gra përfituese	

		2024 TM4 2025								
3.3.2	Mbështetja e qendrave të karrierës në shkolla të mesme dhe universiteteve që të krijojnë lidhje bashkëpunuese me shoqatat e industrisë	TM4 2023	-	-	-	-	MASHTI dhe MINT (Departamenti i Industrisë), Shoqatat	10 qendra të karrierës dhe universitete të përkrahura për të krijuar memorandume bashkëpunimi me shoqatat kryesore		
3.3.3	Përkrahja e trajnimeve për gra dhe të rinj në vend të punës	TM3 2023 TM3 2024 TM3 2025	100,000	100,000	100,000	BERZH	BERZH dhe MINT (KIESA)	300 gra të trajnuara 600 të rinj të trajnuar		
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik III.3:		€0.12 mil.	€0.13 mil.	€0.14 mil.					
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.					
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.12mil.	€0.13 mil.	€0.14 mil.					
Nr.	Objektivat strategjike dhe specifike, treguesit dhe veprimet	Vlera bazë	Synimi i përkohshëm [2026]			Synimi i vitit të fundit [2030]	Rezultati			
4.	Objektivi strategjik: Lehtësimi i industrisë qarkore dhe të gjelbër									

1	Emetimet e CO ₂ për njësi VShP (kg për PPP USD 2015)	1.1682 (2019)	0.600	0.2749	Emetime më të ulëta për njësi të VShP-së				
4.1	Objektivi specifik: Mbështetje për ndërmarrjet për të rritur riciklimin dhe qarkullimin në prodhim								
1	Vlera e shtuar bruto në sektorët që lidhen me ekonominë qarkore (% e BPV-së totale)	0.8% (2020)	1%	1.3%	Vlerë e shtuar bruto e përmirësuar në raport me BPV-në në sektorët që lidhen me ekonominë qarkore				
2	Përdorimi i materialit të ricikluar (%)	n/a	Mesatarja e PB	Mesatarja e BP	Përdorim më i madh i materialit të ricikluar				
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
4.1.1	Organizimi i seminareve për ndërmarrjet prodhuese për t'i njoftuar ato me bazat e modeleve të biznesit të ekonomisë qarkore	TM4 2023 TM2 2024 TM2 2025	7,000	10,000	15,000	Buxheti i Kosovës dhe UNDP	MINT (Departamenti i Industrisë) dhe UNDP	5 seminare me nga 30 biznese të informuara për modelet e ekonomisë qarkore	
4.1.2	Promovimi i simbiozave industriale për të lehtësuar shkëmbimin e materialeve (nën-produkteve) ose vijave të mbetjeve	TM3 2024		50,000		Buxheti i Kosovës dhe UNDP	MINT (Departamenti i Industrisë) dhe UNDP	50 ndërmarrje përfituese	
4.1.3	Krijimi i dritares për inovacion drejt ekonomisë qarkore në kuadër të Fondit të Inovacionit	TM4 2024 TM4 2025		1.5 milionë	1.5 milionë	Buxhet i Kosovës	MINT (Departamenti i Inovacionit dhe KIESA)	40 ndërmarrje përfituese	

	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik IV.1:		€0.01 mil.	€1.56 mil.	€1.52 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.01 mil.	€1.56 mil.	€1.52 mil.				
4.2	Objektivi specifik: Mbështetja e prodhimit dhe konsumit të produkteve të gjelbra								
1	Përqindja e tregut nga produktet miqësore me mjedisin	n/a	Mesatarja e BP		Mesatarja e BP	Përqindje më e lartë e tregut nga produktet miqësore me mjedisin			
2	Përqindja e qytetarëve që blejnë shpesh produkte miqësore me mjedisin	n/a	Mesatarja e BP		Mesatarja e BP	Përqindje më e lartë e qytetarëve që blejnë shpesh produkte miqësore me mjedisin			
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
4.2.1	Transpozimi i dispozitave përkatëse të Rregullores së BE-së për “Ecolabel” në legjislacionin vendor	TM4 2025	-	-	-	-	MPHJ, ME dhe MINT	Rregullorja e BE-së për “Ecolabel” e transpozuar në legjislacionin vendor	
4.2.2	Inkorporimi i dispozitave përkatëse të Direktivës së “Ecodesign” të BE-së në legjislacionin vendor	TM4 2025	-	-	-		ME dhe MINT	Direktiva e BE-së për “Ecodesign” e transpozuar në legjislacionin vendor	

4.2.3	Zhvillimi i sistemit për klasifikimin e aktiviteteve ekonomike të qëndrueshme (të gjelbërta).	TM4 2025	-	-	-	-	ASK dhe MMPHI	Sistemi i klasifikimit për veprimtari ekonomike të qëndrueshme i krijuar	
4.2.4	Inkorporimi i kriterëve të prokurimit të gjelbër në industrinë e ushqimit, tekstilit dhe mobilerisë	TM4 2024	-	-	-	-	MFPT	Ligji i prokurimit i ndryshuar për t'i përbrendësuar kriteret e gjelbra në sektorët e cekur	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik IV.2:		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
4.3	Objektivi specifik: Mbështetja e përmirësimit teknologjik me fokus në rritjen e efikasitetit të energjisë dhe materialeve								
1	Intensiteti i energjisë në prodhim (Toe/mil. EUR)	339 (mes. 2018-2020)	250 (2026)			150 (2030)	Intensitet më i ulët i energjisë në prodhim		
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
4.3.1	Zhvillimi i programit për investime në teknologji të gjelbër në industrinë prodhuese	TM4 2023	10 milionë			Buxheti i Kosovës	BERZH dhe institucionet	Së paku 80 kompani përfituese	

							financiare partnere		
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik I.1:		€10.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€10.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				

Nr.	Objektivat strategjike dhe specifike, treguesit dhe veprimet	Vlera bazë	Synimi i përkohshëm [2026]	Synimi i vitit të fundit [2030]	Rezultati				
5.	Objektivi strategjik: Maksimizimi i përfitimit të brendshëm								
1	VShP/Outputi i Prodhimit (Prodh/output)	n/a	n/a	n/a	Raport i përmirësuar i VShP në outpute të prodhimit				
5.1	Objektivi specifik: Rritja e pjesëmarrjes së inuteve vendore në prodhim								
1	Vlera e importit të produkteve të ndërmjetme (klasifikimi BEC) si pjesë e VShP	169.1% (2020)	133.1%	109.1%	Vlera e importit të produkteve të ndërmjetme më e ulët në raport me VShP				
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
5.1.1	Krijimi i tabelave input-output për të kuptuar strukturën e inuteve të përdorura në industri	TM4 2024	-	-	-	-	ASK	Tabelat input-output të krijuara	

5.1.2	Transpozimi i dispozitave përkatëse të direktivës së BE-së për praktikat e padrejta tregtare në zinxhirin e furnizimit në industrinë ushqimore	TM4 2024	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Tregtisë)	Ligji për praktikat e padrejta tregtare në zinxhirin e furnizimit me ushqime i përfunduar	
5.1.3	Hartimi i studimit në lidhje me shfrytëzimin e burimeve natyrore në industrinë	TM4 2023	100,000	-	-	Buxheti i Kosovës	MINT	Studimi për shfrytëzimin e burimeve natyrore në industri i përfunduar	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik V.1:		€0.10 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.10 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
5.2	Objektivi specifik: Përmirësimi i inovacionit të produktit drejt prodhimit me vlerë më të lartë të shtuar								
1	Përqindja e firmave që prezantuan një produkt/shërbim të ri	26.9% (2019)	32% (2026)		40% (2023)	Përqindje më e lartë e firmave që prezantuan një produkt/shërbim të ri			
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				

5.2.1	Ndarja e çmimit për inovacion në produkte prodhuese	TM4 2023 TM4 2024 TM4 2025	10,000	10,000	10,000	Buxheti i Kosovës dhe sponsoret	MINT (Departamenti i Inovacionit dhe KIESA)	5 çmime në vit për produkte inovative	
5.2.2	Reduktimi i tatimit në të ardhurat e korporatave për kompanitë e mëdha prodhuese që investojnë në entitete të përzgjedhura inovative	TM4 2023	-	-	-	-	MINT (Departamenti i Inovacionit) dhe MFPT	Të paktën 50 investime në entitete inovative	
5.2.3	Finalizimi i Programit për Pronësinë Industriale	TM2 2023	-	-	-	-	MINT (Agjencia për Pronësi Industriale)	Programi për pronësi industriale i përfunduar dhe miratuar	
5.2.4	Mbështetja për institucione të arsimit të lartë për krijim të programeve ekzekutive të inovacionit në industri	TM4 2024		157,000		Buxheti i Kosovës dhe USAID Compete (TBD)	MASHTI dhe Institucionet e Arsimit të lartë	5 programe ekzekutive të inovacionit në industri të krijuara	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik V.2:		€0.01 mil.	€0.16 mil.	€0.01 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.01 mil.	€0.17 mil.	€0.01 mil.				
5.3	Objektivi specifik: Forcimi i lidhjeve me ofruesit e shërbimeve vendase të lidhura me industrinë								

1	Shërbimet e brendshme të blera nga industrinë	n/a	Mesatarja e BP	Mesatarja e BP	Më shumë shërbime të brendshme të blera nga industrinë				
Nr.	Veprimi	Afati i fundit	Buxheti			Burimi i financimit	Institucioni udhëheqës dhe mbështetës	Produkti (Output)	Referenca në dokumente
			2023	2024	2025				
5.3.1	Zhvillimi i platformës digjitale me profile të detajuara të ofruesve të shërbimeve që lidhen me industrinë	TM4 2024				Buxheti i Kosovës	MINT (Departamenti i Tregtisë) dhe ASHI	Platforma digjitale e finalizuar	
5.3.2	Mbështetja e masës preventive për mirëmbajtjen e makinerive në ndërmarrje prodhuese	TM4 2024		210,000		Buxheti i Kosovës dhe kompanitë	MINT (KIESA)	100 ndërmarrje të mbështetura	
5.3.3	Krijimi i një fondi të përbashkët për pjesë rezerve për mirëmbajtje të makinerisë	TM4 2025			250,000	Buxheti i Kosovës	MINT (KIESA)	Krijimi i fondit të përbashkët me 100 kompani pjesëmarrëse	
5.3.4	Themelimi i Këshillit Kombëtar për Zhvillim të Industrisë	TM4 2023	60,000	60,000	60,000	Buxheti i Kosovës	MINT	Këshilli Nacional për Zhvillim të Industrisë i themeluar	
	Buxheti i përgjithshëm për Objektivin Specifik V.3:		€0.06 mil.	€0.27 mil.	€0.31 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€0.00 mil.	€0.00 mil.	€0.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€0.06 mil.	€0.27 mil.	€0.31 mil.				

	<i>Buxheti i përgjithshëm për Planin e Veprimit:</i>		€ 20.20 mil.	€29.45 mil.	€19.47 mil.				
	<i>Nga të cilat kapitale:</i>		€4,96 mil.	€7.00 mil.	€7.00 mil.				
	<i>Nga të cilat rrjedhëse:</i>		€15.34 mil.	€22.45 mil.	€12.47 mil.				